

COURBIS – SILA HOLDINGU

Na globálnom trhu firma pôsobí už 55 rokov. Pred časom úspešne preniesla časť svojich výrobných a vývojových aktivít aj na Slovensko.

Riaditeľ výrobného závodu Courbis, spol. s r. o., Sereď, **Marc Siracusa** (42 r.) približuje v redakčnom rozhovore históriu francúzskeho holdingu Courbis a jeho aktivity na globálnom a v rámci neho i na slovenskom trhu.

Marc Siracusa

Absolvent

- *Univerzity inžinieringu plastov (Saverne, Francúzsko)*
- *Školy obchodu a marketingu (Metz, Francúzsko)*

Predchádzajúce manažérske pôsobiská

- *Novares Slovakia Automotive, Zavar*
- *Visteon, Nitra*

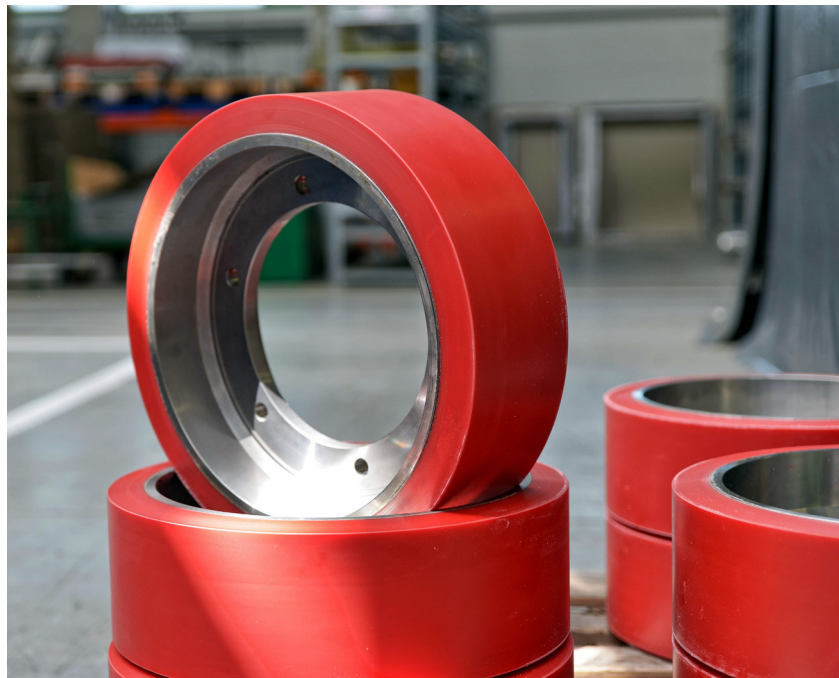


Pán Siracusa, predstavme skupinu Courbis a v rámci nej i jej závod v Sereďi.

Courbis, s. r. o., je dcérskou spoločnosťou francúzskeho holdingu Courbis, ktorá bola založená v roku 1964 so zameraním na vývoj dielov, nástrojáreň, výrobu prototypov a sériovú výrobu technických dielov zo špeciálnych polyuretánových a silikónových plastov.

Stredoeurópsky výrobný závod bol založený v roku 2004 v Trnave. V roku 2015 bol otvorený moderný výrobný areál v priemyselnej zóne Sereď. Výrobný potenciál závodu s rozlohou takmer 4 000 m² tvoria výrobné linky na diely z technického plastu polyuretán, a to technológiou gravitačného liatia a trieskového obrábania.

Hlavným cieľom otvorenia výrobných závodov Courbis v Číne a Brazílii bolo dosiahnuť geografickú blízkosť globálnych zákazníkov. Ako príklad môžeme uviesť prítomnosť petrolejárskych firiem na území južnej Ameriky, najmä Brazílie. Rovnako aj napríklad výrobné závody japonských firiem profitujú z geografickej blízkosti čínskeho závodu Courbis na periférii Pekingu v Tianjin (čítaj Tjenčín – pozn. red.).



Všetky výrobné závody podliehajú centralizovanému riadeniu a definícii obchodných aj marketingových stratégií materskej firmy vo Francúzsku v Romans sur Isère. Rovnako všetky výrobné závody zdieľajú centralizované vývojové centrum nachádzajúce sa vo francúzskej centrále.

Plastikárska brandža má rozhodujúci podiel na výrobkovom a obchodnom portfóliu. Čo ešte?

Sila holdingu Courbis spočíva v schopnosti realizovať zákaznické projekty interne, od koncepcie až po realizáciu. Pomocou CAD softvéru naše tímy premenia zákaznické zadania na inovatívne produkty.

Zákaznické projekty realizujeme od A po Z, a to v týchto kľúčových krokoch:

- Transformácia požiadavky na presne identifikované zadanie.
- Vypracovanie zadávacích podmienok v spolupráci s našimi klientmi.
- Návrh dizajnu a technické riešenia.
- Štúdiá a koncepcia výrobkov a s tým súvisiaceho výrobného zariadenia.
- Vypracovanie výrobných dokumentácií.
- Prototyp a skúška dielov v našom Labcentre.
- Sledovanie technických a kvalitatívnych ukazovateľov.

V roku 2014 prišla firma na Slovensko, čo rozhodlo o tom, aby sa Trnava, resp. Sereď, stala centrom stredoeurópskych výrobných a obchodných aktivít firmy?

Jednoznačne to bola prítomnosť vtedajšieho najväčšieho zákazníka Peugeot Citroën, s ktorým firma Courbis spolupracuje od samého založenia.

Produkty firmy sú teda z jednej tretiny orientované v prospech automobilky PSA. Ktorá ďalšia brandža dominuje?

V súčasnosti sa naša činnosť zameriava na tri odvetvia: odvetvie karosérií (klientmi sú najmä výrobcovia priemyselných vozidiel), odvetvie elastomérov (pre oblasť priemyselných procesov) a naše strojárenské výrobky sú určené aj pre odvetvie vesmírneho letectva a obrany (ASD), ku ktorému sme pridali odvetvie železníc. Naša obchodná sieť sa rozrástla a teraz pokrýva všetky tieto tri svetové trhy.

Automobilový priemysel predstavuje 30 percent aktivít. Zvyšné aktivity smerujú do oblasti všeobecného strojárstva, stavebných strojov, leteckého priemyslu, ťažby ropy, energetiky, poľnohospodárskych strojov a ďalších.

Kolko rôznych typov dielcov opúšťa týždenne fabriku? Ako sa vám toto darí zvládať plynulosť firemných procesov?

Je ich viac ako tisíc. Výrobné procesy majú charakter malosériovej až prototypovej prevádzky, ktorá nie je až taká náročná na logistické procesy. Všetky pobočky firmy sú zosieťované vlastným, jednotným, informačným systémom.

Má vaša fabrika kompetenciu na vývoj, inovácie, alebo ste len výrobným závozom?

Lokálna podpora formou vývojovej stanice Catia a 3D tlače nám umožňuje spracovávať jednoduchšie koncepty nových aplikácií na lokálnej báze. V rámci inovácií je vhodné spomenúť vývoj dielcov v ESD (Electrostatic discharge), vo vyhotovení pre automobilky a letecké firmy.

Zvod nie je výrobcom veľkosériovej produkcie, resp. systémovým dodávateľom pre automotive...

Výroba pre automotive zahŕňa výhradne diely, ktoré nevstupujú do finálneho výrobku – auta, ale diely, ktoré nákupcovia kategorizujú ako neproduktívny materiál pre finálnu montáž alebo logistické operácie. Špecialitou zostávajú riešenia na ochranu finálneho výrobku proti škrabancom a deformáciám.

Kolko zamestnancov má dnes závod Courbis na Slovensku a kolko celosvetovo?

Situácia v personálnej oblasti je stabilná, aktuálne zamestnávame 25 zamestnancov vo výrobnom závode Sereď a cca 400 celosvetovo.

Sme na konci prvého polroka 2019. Ako sa darí naplňať tohtoročné predstavy z hľadiska objemu výroby? Je u zákazníkov citelná obava z blízkej budúcnosti – brexit – obchodná vojna – obmedzenia pre ruský trh...?

Polrok hodnotíme skôr opatrne, globálni zákazníci na úrovni OEM vykazujú zdržanlivý prístup hlavne z hľadiska dlhodobých investícií. Obmedzenia typu brexit, ruský trh na nás nedoliehajú.

Pán riaditeľ, aké je podnikateľské krédo, resp. firemná filozofia holdingu?

Pri príležitosti 55. výročia založenia holdingu Courbis sme znova definovali 5-ročnú stratégiu do roka 2022.

Aby sme našim klientom zjednodušili život, využívame najkomplexnejšie technológie (sústredené okolo polymérov) a prispôbujeme organizačnú štruktúru (Inovácia, Labcentrum, Dizajn, Medzinárodný dodávateľský reťazec, atď.)

Klient je skutočne stredobodom nášho záujmu, pretože dnes je pod väčším tlakom, ako kedykoľvek predtým a vyžaduje osobný prístup. Preto musíme chápať kvalitu ako celok: od koncepcie produktu až po jeho dodanie.

Hodnoty holdingu COURBIS sú sústredené hlavne na „ľudskú stránku“.

V súčasnosti žijeme na Slovensku v období neistého ekonomického kontextu s vážnou fluktuáciou zamestnancov.

Schopnosť mobilizovať a rozvíjať potenciál ľudského kapitálu spoločnosti považujem za najdôležitejší faktor jej výkonnosti.

Ak sa naučíme lepšie spolupracovať a súbežne rozvíjať aktivity za účelom dosiahnutia spoločných cieľov, podnikneme tým vytvorenie stimulujúcej a produktívnej pracovnej atmosféry dôvery, ktorá následne umožní spoločnosti zlepšiť výkonnosť, ziskovosť a vzťahy, ktoré vytvára so svojimi klientmi, partnermi, budúcimi kandidátmi...

Preto sa snažíme zlepšiť každodenné úlohy a pracovné podmienky našich zamestnancov. ■

TECHNICKÝ PLAST POLYURETÁN



VÝROBA DIELOV

VALCE



POLOTOVARY / PRÍTLAČNÉ LOŽISKÁ / TVAROVO NÁROČNÉ DIELY

Courbis sro
Tel: 031 5906 100
www.courbis.sk

Courbis SRO je členom globálnej skupiny Groupe Courbis

SLOVENSKO FRANCÚZSKO ČÍNA BRAZÍLIA

